**『下町のジャンヌダルク』でイノベーションマトリックスを学ぼう**

フィエルテ参考データ

おおよその貸借バランス　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（万円）

|  |  |
| --- | --- |
| 流動資産  5,000 | 流動負債  2,500 |
| 固定負債  23,000 |
| 固定資産  49,000 |
| 純資産  28,500 |

今までお父さんは、基本黒字の良い経営をしてきたが、ビルを建てたために借入が多い。

従業員数：11名（当初）

経営者：2名（お父さん、お母さん）

損益計算書　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　（万円）

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 売上高 | 美容室 | 8,872 |
| 賃貸 | 1,080 |
| 合計 | 9,952 |
| 売上原価 | 原材料等 | 927 |
| 人件費（美容師） | 3,960 |
| 合計 | 4,887 |
| 売上総利益 |  | 5,065 |
| 経費（販管費及び一般管理費） | 人件費 | 1,260 |
| 減価償却費 | 999 |
| 広告宣伝費 | 420 |
| その他経費 | 1266 |
| 経費合計 | 3,945 |
| 営業利益 |  | 1,120 |
| 返済利息 |  | 460 |
| 当期純利益 |  | 528 |
|  |  |  |
| （参考）  年間返済原資 |  | 1,500 |

経営者給与を除く固定費575万円/月　原資返済125万円/月

最低でも毎月約700万円の現金が必要となる。

フィエルテの売上が２割落ちると、売上は680万円/月となる。

最低でも、フィエルテの売上を750万円/月に戻さなければならない。（目標920万円/月）



入口

レジ

1m

10m

15m

店舗面積　45坪（おおよそ150㎡　15m×10m）

【問題】

Ⅰ現状分析をイノベーションマトリックスに書いてください。

Ⅱ今後の計画をイノベーションマトリックスに書いてください。

①まずは小説の通りに書いてください。　　②自分でアレンジし、さらに良い計画を考えてください。

**現状分析**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 顧客・ターゲット | チャネル | 販売方法・促進 |
|  |  |  |
| 調達・生産 | 商品・サービス | 課金モデル |
|  |  |  |
| 有形資産 | ヒト | 無形資産 |
|  |  |  |

（参照）外部環境

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 市場 | ライバル | その他外部環境 |
|  |  |  |
| パートナー |
|  |

**今後の計画**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 顧客・ターゲット | チャネル | 販売方法・促進 |
|  |  |  |
| 調達・生産 | 商品・サービス | 課金モデル |
|  |  |  |
| 有形資産 | ヒト | 無形資産 |
|  |  |  |

（参照）外部環境

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 市場 | ライバル | その他外部環境 |
|  |  |  |
| パートナー |
|  |